

Comité ZIP  
Saguenay-Charlevoix

2 octobre 2024

# RAPPORT D'ACTIVITÉ

5<sup>e</sup> édition de la Table  
de concertation sur la  
navigation durable au  
Saguenay (TCNDS)



# TABLE DES MATIÈRES

<b>3</b>	—	Remerciements
<b>4</b>	—	Liste des abréviations
<b>5</b>	—	Déroulement de la journée
<b>6</b>	—	Liste des personnes présentes
<b>8</b>	—	Qu'est-ce que la TCNDS?
<b>9</b>	—	Résumé de la 5 <sup>e</sup> édition de la TCNDS
<b>10</b>		Les conférences
<b>13</b>		Atelier de priorisation des actions
<b>14</b>		Validation des modifications et ajouts aux règles de fonctionnement
<b>14</b>		Élection du comité organisateur
<b>15</b>	—	Conclusion
<b>16</b>	—	Annexe

# REMERCIEMENTS

Chers partenaires et participant-es de la TCNDS,

Le 2 octobre 2024 s'est tenue la cinquième rencontre régulière de la TCNDS, qui avait pour objectif de faire avancer un projet rassembleur et fondateur pour les acteurs et actrices de la navigation au Saguenay : celui d'instituer et de mettre en œuvre une *Stratégie de navigation durable pour le fjord du Saguenay*. Ce projet d'envergure est d'autant plus stimulant qu'il est une première pour notre région. En s'appuyant sur l'expertise et les savoirs des partenaires, sur la collaboration et la bonne entente qui règnent sur notre Table, ainsi que sur la motivation de tous et toutes d'améliorer la condition du fjord, de ses communautés et de l'économie régionale, le Comité ZIP Saguenay-Charlevoix (ZIPSC) se sent confiant quant à la direction prise par cette démarche de concertation que nous avons engagée, en réponse à un besoin du milieu, il y a de cela deux ans.

Nous souhaitons d'abord remercier la quarantaine d'acteurs et d'actrices présent-es à la cinquième rencontre de la TCNDS, qui participent toujours activement à ce rendez-vous bisannuel. L'assiduité dont font preuve la plupart des personnes présentes témoigne de l'importance de notre démarche pour les différents secteurs qui composent la TCNDS.

Nous remercions également le Réseau Québec maritime (RQM) pour sa contribution financière à l'activité du 2 octobre et pour son aide inestimable tout au long de l'organisation de l'événement. Les partenariats solides et durables sont essentiels pour que la TCNDS puisse entraîner des bénéfices concrets. C'est pourquoi nous sommes infiniment reconnaissants de votre intérêt, de votre implication et de votre confiance envers la TCNDS.

Nous remercions aussi Maude Boissonneault, coordonnatrice de missions scientifiques au Réseau Québec maritime (RQM), Jasmine Therrien, chercheuse à l'Institut des sciences de la mer (UQAR), ainsi que Valéry Patry, conseillère en développement durable à l'Association des croisières du Saint-Laurent, pour leurs conférences éclairantes.

Finalement, nous remercions les membres du Comité organisateur qui se sont rendus disponibles pour nous accompagner dans la planification de l'événement. La réussite de la rencontre est le fruit de ce travail collectif.

**Ève-Laurence Hébert**

Coordonnatrice à la concertation pour le Comité ZIP Saguenay-Charlevoix

# LISTE DES ABRÉVIATIONS

- ZIPSC** — Zone d'intervention prioritaire Saguenay-Charlevoix
- RQM** — Réseau Québec maritime
- TCNDS** — Table de concertation sur la navigation durable au Saguenay
- CO** — Comité organisateur
- ACSL** — Association des croisières du Saint-Laurent



# DÉROULEMENT DE LA JOURNÉE

2 OCTOBRE 2024

- 9 h** ——— Café, collations et causerie informelle
- 9 h 30** ——— Mot de bienvenue
- 9 h 40** ——— Conférence et période de questions/réponses  
Maude Boissonneault (Réseau Québec maritime)  
et Jasmine Therrien (chercheuse)  
*Mission Horizon Glacé :  
Retour au cœur du Fjord en hiver*
- 10 h 10** ——— Conférence et période de questions/réponses  
Valérie Patry, conseillère en développement durable  
(Association des croisières du Saint-Laurent)  
*Stratégie de développement durable de l'ACSL*
- 10 h 40** ——— Pause
- 10 h 50** ——— Présentation des ajouts et modifications  
aux règles de fonctionnement
- 12 h** ——— Dîner
- 13 h 15** ——— Élection du Comité organisateur
- 13 h 30** ——— Atelier — *Priorisation des actions de la  
Stratégie de navigation durable*
- 15 h 10** ——— Rétroaction sur les ateliers et conclusion

# LISTE DES PERSONNES PRÉSENTES

<b>Véronique Trudeau</b>	Alliance verte
<b>Raphael Gaudreault</b>	Ariane Phosphate inc
<b>Julie Tremblay</b>	Carrefour maritime de Tadoussac
<b>Caroline Potvin</b>	Club de yacht de Chicoutimi
<b>Pierre Dostie</b>	Coalition Fjord
<b>Catherine Moreau Tremblay</b>	Conseil de la première nation des Innus Essipit
<b>Nicolas Gouin</b>	Corporation des Pilotes du Bas Saint-Laurent
<b>Alexandra Dupéré</b>	Conseil régional en environnement et développement durable (CREDD) Saguenay Lac-Saint-Jean
<b>Loïc Hamel</b>	Croisières AML
<b>Valérie Patry</b>	Association des croisières du Saint-Laurent
<b>Philip Simard</b>	Adjoint du député Richard Martel
<b>Gilles Simard</b>	Écoaventure Boréale
<b>Frédéric de Beaumont</b>	Fonds d'action Saint-Laurent
<b>Maxime Gravel-Renaud</b>	Fonds d'action Saint-Laurent
<b>Catherine Deslauriers</b>	Attachée politique du député Francois Tremblay
<b>Jean-Claude Saint-Laurent</b>	Garde côtière auxiliaire — Saguenay
<b>Elliot Dreujou</b>	Institut nordique de recherche en environnement et en santé au travail
<b>Charlène Lefebvre</b>	Institut nordique de recherche en environnement et en santé au travail
<b>Jasmine Therrien</b>	Institut des sciences de la mer (UQAR)
<b>Karine Gagnon</b>	Ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs
<b>Sébastien Marcoux</b>	Ministère des Transports et de la Mobilité durable

<b>Martin St-Gelais</b>	MRC du Fjord-du-Saguenay
<b>Azure Lefebvre</b>	Municipalités de Rivière-Éternité et de Petit-Saguenay
<b>Chantale Otis</b>	Municipalité du Village de Tadoussac
<b>Anne-Sophie Ste-Marie</b>	Observatoire global du Saint-Laurent
<b>Monique Laberge</b>	Organisme de bassin versant Saguenay
<b>Chloé Bonnette</b>	Parc marin du Saguenay-Saint-Laurent/Sépaq
<b>Samuel Turgeon</b>	Parcs Canada
<b>Domynick Maltais</b>	Pêches et Océans Canada
<b>François St-Gelais</b>	Port de Saguenay
<b>Simon Tremblay</b>	Port de Saguenay
<b>Nathalie Gaudreault</b>	Promotion Saguenay
<b>Martin Gilbert</b>	Promotion Saguenay
<b>Maude Boissonneault</b>	Réseau Québec maritime
<b>Patrice Comsis</b>	Rio Tinto
<b>Justine Desjardins</b>	Rio Tinto, Installations Portuaires
<b>Josée Lessard</b>	Transports Canada
<b>Belounis Arezki</b>	Transports Canada, Sécurité maritime
<b>Philippe Robert</b>	Comité ZIP Saguenay-Charlevoix
<b>Éléonore Cusson</b>	Comité ZIP Saguenay-Charlevoix
<b>Olivia Cliche</b>	Comité ZIP Saguenay-Charlevoix
<b>Félix Audet-Robitaille</b>	Comité ZIP Saguenay-Charlevoix
<b>Ève-Laurence Hébert</b>	Comité ZIP Saguenay-Charlevoix



# QU'EST-CE QUE LA TCNDS ?

Inaugurée le 4 octobre 2022, la TCNDS est une initiative du Comité ZIPSC ayant pour mandat de favoriser la cohabitation harmonieuse entre les usagers et usagères, les collectivités côtières et les écosystèmes aquatiques, marins et côtiers de la rivière Saguenay. La TCNDS se veut un lieu privilégié de prise de décisions concertées, de mise en commun d'expertises et de recherche de consensus face aux enjeux soulevés par les parties prenantes. Les membres de la TCNDS se réunissent sur une base volontaire, à raison de deux fois par année, afin d'identifier les points de convergence entre les acteur-trices et harmoniser les pratiques.

En date du 2 octobre 2024, la TCNDS est composée d'acteurs et d'actrices issus-es des secteurs économiques, communautaires, municipaux et des Premières Nations. Des sièges consultatifs sont également prévus pour permettre la participation d'expert-es provenant du milieu de la recherche, de ministères, d'organismes gouvernementaux ou paragouvernementaux.



# RÉSUMÉ DE LA 5<sup>E</sup> ÉDITION DE LA TCNDS

La journée de concertation du 2 octobre 2024 a débuté par la tenue de deux conférences ayant pour objectif de développer les connaissances des membres sur les recherches scientifiques en cours sur le fjord du Saguenay et de donner la parole à des acteurs et actrices locaux qui s'engagent en faveur du développement durable de la navigation. Un des mandats de la TCNDS est d'agir à titre de diffuseur de savoirs et d'expertises — ce à quoi le Comité organisateur souhaite répondre à travers des conférences finement choisies.



En après-midi, les quarante-deux (42) participant-es de cette cinquième rencontre régulière de la TCNDS ont eu pour tâche de resserrer la Stratégie de navigation durable pour le fjord du Saguenay en priorisant des actions par le biais de la discussion et de la recherche du consensus. À l'aide d'un exercice développé et animé par l'équipe du Comité ZIPSC, les membres de la TCNDS ont délibéré et choisi un certain nombre d'actions autour desquelles ils et elles s'entendaient. Ces actions seront inscrites dans un plan stratégique qui orientera la TCNDS pour les cinq prochaines années.



## LES CONFÉRENCES

Une première conférence, livrée par [Maude Boissonneault \(RQM\)](#) et Jasmine Therrien (ISMER-UQAR), a permis de présenter quelques résultats préliminaires de la mission scientifique Horizon glacé, coordonné par le RQM à l'hiver 2024. À bord du navire de la Garde côtière canadienne Amundsen, une trentaine de chercheur-euses ont travaillé sur 13 projets de recherche sur des objets liés à l'écosystème du fjord, aux impacts de la navigation et sur la banquise :

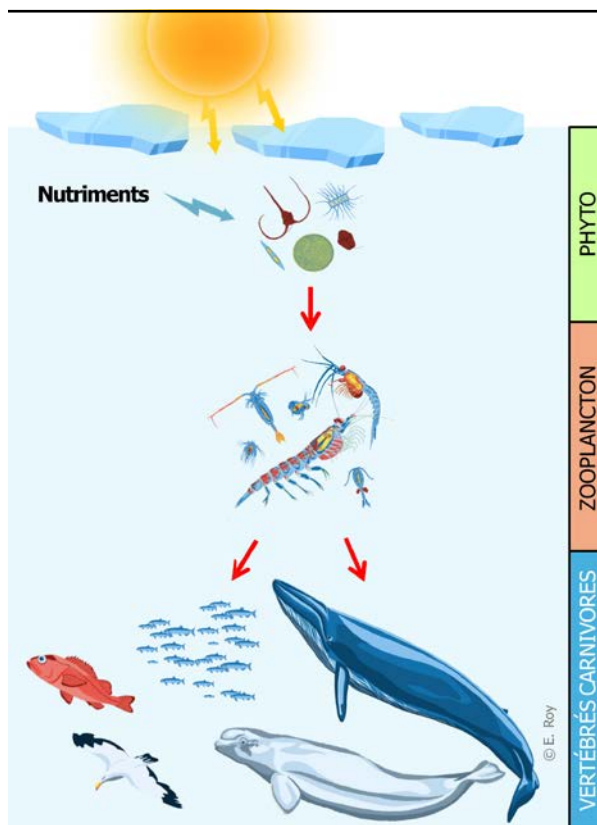
- **Documenter à l'aide de ROV les recherches et zones documenter durant la mission hivernale RQM-TCA** par Julien Carrier et Youri Octeau (Aquadrone S.E.N.C.)
- **Développements scientifiques et techniques en vue de la réduction du bruit sous-marin des navires commerciaux via des mesures de son et vibration à bord d'un navire diesel-électrique** par Julien St-Jacques et Marc-André Guy (Innovation maritime)
- ***Molecular organic approaches to quantify land-ocean carbon fluxes*** par Laury-Ann Dumoulin et Stephanie Kusck (UQAR-ISMER)
- ***Ice experiment*** par Stéphane Perrard (ESPCI, Paris), Sébastien Kuchly (ESPCI, Paris), Baptiste Auvity (ESPCI, Paris), Paul Nicot (UQAR-ISMER) et Dany Dumont (UQAR-ISMER)
- **Recherche-création : Je suis fleuve** par Joan Sullivan (Photographe indépendante)
- **Données biogéochimiques de base et utilisation tests de déploiement de plateformes benthiques in situ** par Ludovic Pascal (UQAR-ISMER), Guillaume Blais (ULaval), Rebecca Howman (ULaval) et Gwénaëlle Chaillou (UQAR-ISMER)



- **Création d'une base de référence sur la biodiversité indigène du zooplancton hivernal pour lutter contre l'introduction d'espèces exotiques envahissantes due aux développements des activités portuaires et du trafic maritime** par Jasmine Therrien (UQAR-ISMER), Juliette Ricaud (UQAC), Ellia Roy (UQAR-ISMER), Mélanie Santo (UQAR-ISMER) et Gesche Winkler (UQAR-ISMER)
- **Identifier les origines des émissions des éléments du groupe du platine dans les systèmes du Saint-Laurent** par David Boettcher et Huy Dang (Trent University)
- **Transport et mobilité des composés organiques dans le fjord du Saguenay** par Mohammed Hedi Amri et Céline Guéguen (UdeS)
- **Stimulation de la biodégradation naturelle des hydrocarbures dans la voie navigable du Saint-Laurent et ses zones portuaires, lors d'un déversement de pétrole : présence et biodiversité des bactéries hydrocarbonoclastes en hiver** par Laury-Ann Dumoulin (UQAR-ISMER) et Richard St-Louis (UQAR)
- **Dissolved methane in the Saguenay Fjord under winter conditions** par Ludovic Pascal et Huixiang Xie (UQAR-ISMER)
- **Ecophysiology and overwintering strategy of phytoplankton community under the ice** par Arthur Plassart et Marcel Babin (ULaval)
- **Environmental drivers of winter microbial biodiversity in the Saguenay River** par Laury-Ann Dumoulin et El Mahdi Bendif (UQAR-ISMER)



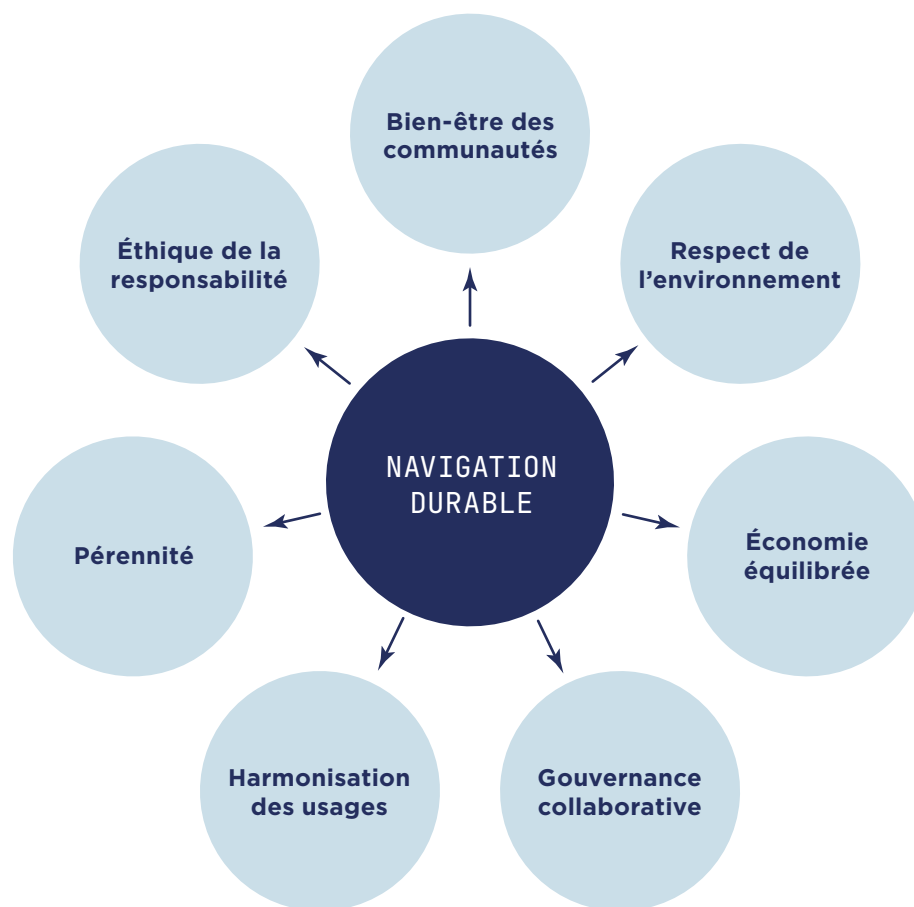
Dans le cadre de cette mission scientifique, [Jasmine Therrien](#) a collecté des données afin de réaliser son projet de maîtrise sur le zooplancton en contexte hivernal dans le fjord du Saguenay. En vulgarisant le rôle du zooplancton dans le réseau trophique (la chaîne alimentaire) des espèces fauniques du fjord, la chercheuse a su exposer leur importance pour la biodiversité aux membres de la TCNDS. En développant des connaissances sur les zooplanctons du fjord du Saguenay, les recherches de Jasmine Therrien et ses collègues contribuent à mieux cerner la structure et la dynamique spatio-temporelle de la communauté zooplanctonique du fjord, à détecter des espèces envahissantes et à étudier les différences entre des sites portuaires versus des sites contrôles.



Une deuxième conférence a été donnée par [Valérie Patry](#), conseillère en développement durable à l'Association des croisières du Saint-Laurent. Regroupant les neuf ports d'escale accueillant les croisières internationales au Québec, l'ACSL s'est dotée d'une stratégie de développement durable qui vise à attirer les compagnies adoptant les meilleures pratiques tout en mettant en place des mesures pour que les escales soient plus écoresponsables. Bien que 90 % des GES produits par l'industrie des croisières sur le Saint-Laurent le sont en mode navigation, l'ACSL joue un rôle d'influence et de collaboration avec les entreprises internationales de croisières et agit de façon à positionner le Saint-Laurent comme une destination durable attirant une clientèle sensible aux questions socio-environnementales. Plus encore, l'ACSL a réussi à mettre en place un réseau d'approvisionnement local qui soutient l'agroéconomie du Québec. Via l'offre de croisières hivernales d'expédition de luxe qui débutera à l'hiver 2024-2025, la destination Saint-Laurent — et le fjord dont elle fait partie — accueillera un des navires de croisière les plus écoresponsables sur le marché : Le Commandant Charcot.

## ATELIER DE PRIORISATION DES ACTIONS

Ayant pour objectif de rédiger et mettre en œuvre une *Stratégie de navigation durable pour le fjord du Saguenay*, les membres de la TCNDS et le Comité ZIPSC se réunissent lors des rencontres régulières pour développer ce document d'importance à l'aide d'ateliers de concertation. La rencontre précédente avait permis aux membres et au Comité ZIPSC de travailler une ébauche de vision de la navigation durable et de catégoriser une cinquantaine d'actions nommées par les membres de la TCNDS. L'atelier de la présente rencontre invitait à discuter les actions et en prioriser quelques-unes.



Scindés en quatre sous-groupes, les membres de la TCNDS devaient circuler d'une orientation à l'autre, de manière à identifier les actions qu'ils et elles jugent *très prioritaires, plus ou moins prioritaires ou pas du tout prioritaires – voire impertinentes*. Par la suite, les sous-groupes devaient identifier **une** action pour chaque orientation dont la priorité et l'intérêt faisaient consensus. En annexe de ce rapport sont présentés les résultats de l'atelier.



## VALIDATION DES MODIFICATIONS ET AJOUTS AUX RÈGLES DE FONCTIONNEMENT



La cinquième rencontre de la TCNDS a été l'occasion d'entériner quelques modifications aux Règles de fonctionnement qui avaient été proposées par le Comité ZIPSC afin d'y inclure, entre autres, des procédures décisionnelles alignées sur les principes du consensus et de l'horizontalité. Elle a également clarifié les droits des organisations membres quant aux prises de décision collective et a assoupli sa composition pour refléter l'esprit d'accueil de la TCNDS pour toute organisation pertinente qui souhaite participer à ses activités. Plus encore, la TCNDS s'est dotée de nouveaux outils lui permettant d'accélérer ses travaux, grâce à la possibilité de créer des Comités de travail extraordinaires. La nouvelle version des Règles de fonctionnement est disponible sur la [page web de la TCNDS](#).

## ÉLECTION DU COMITÉ ORGANISATEUR

La coordination de la TCNDS, assurée par le Comité ZIPSC, est appuyée par un Comité organisateur (CO) qui a pour mandat d'aider à la logistique des rencontres régulières (planification de l'horaire des rencontres, organisation des activités, validation des ordres du jour, etc.) et veiller à ce que la planification des activités reflète les besoins réels et les orientations voulues par les membres de la Table.

Au terme d'un mandat d'un an, la plupart des sièges du Comité organisateur devaient être renouvelés afin d'assurer un roulement des membres. Encore une fois, tous les sièges réservés aux membres réguliers ont été remplis. Le siège consultatif, pour sa part, permet à un membre désigné par la TCNDS d'assister aux rencontres du CO selon les besoins spécifiques associés à la planification d'une rencontre régulière, ce qui reste à déterminer en vue de la préparation de la sixième rencontre régulière.

Secteur	Organisation représentante	Membre représentant
<b>Premières Nations</b>	Conseil de la Première Nation des Innus Essipit	Catherine Moreau Tremblay
<b>Industriel</b>	Port de Saguenay	François Saint-Gelais
<b>Récréotourisme</b>	Écoaventure boréale	Gilles Simard
<b>Municipal</b>	Municipalités de Petit-Saguenay et Rivière-Éternité	Azure Lefebvre
<b>Communautaire</b>	Coalition Fjord	Pierre Dostie
<b>Environnement</b>	Alliance verte	Véronique Trudeau
<b>Consultatif</b>	Vacant	Vacant

# CONCLUSION

La diversité des acteurs et actrices présent·es sur la TCNDS représente à la fois une force et un défi. Les expertises distinctes nourrissent les travaux de la TCNDS et les connaissances des membres, mais différentes réalités peuvent miner l'atteinte d'un consensus. Malgré ce défi théorique, il est toujours remarquable de constater l'esprit de collaboration qui règne sur la TCNDS. C'est sur ces bases solides que s'appuie le projet de rédiger une *Stratégie de navigation durable pour le fjord du Saguenay*. L'idée derrière cette planification stratégique est d'orienter les efforts de la TCNDS et de les recentrer autour de quelques actions qui font consensus entre les membres. La rédaction dudit document sera prise en charge par le Comité ZIPSC, qui le soumettra aux membres de la TCNDS lors des prochaines rencontres régulières, afin de l'entériner officiellement.

Après cinq rencontres régulières fructueuses et une planification stratégique en cours de rédaction, le Comité ZIPSC et les membres de la TCNDS se préparent donc pour plusieurs années de concertation, mais aussi de partenariats et de mise en œuvre de projets en faveur de la navigation durable.

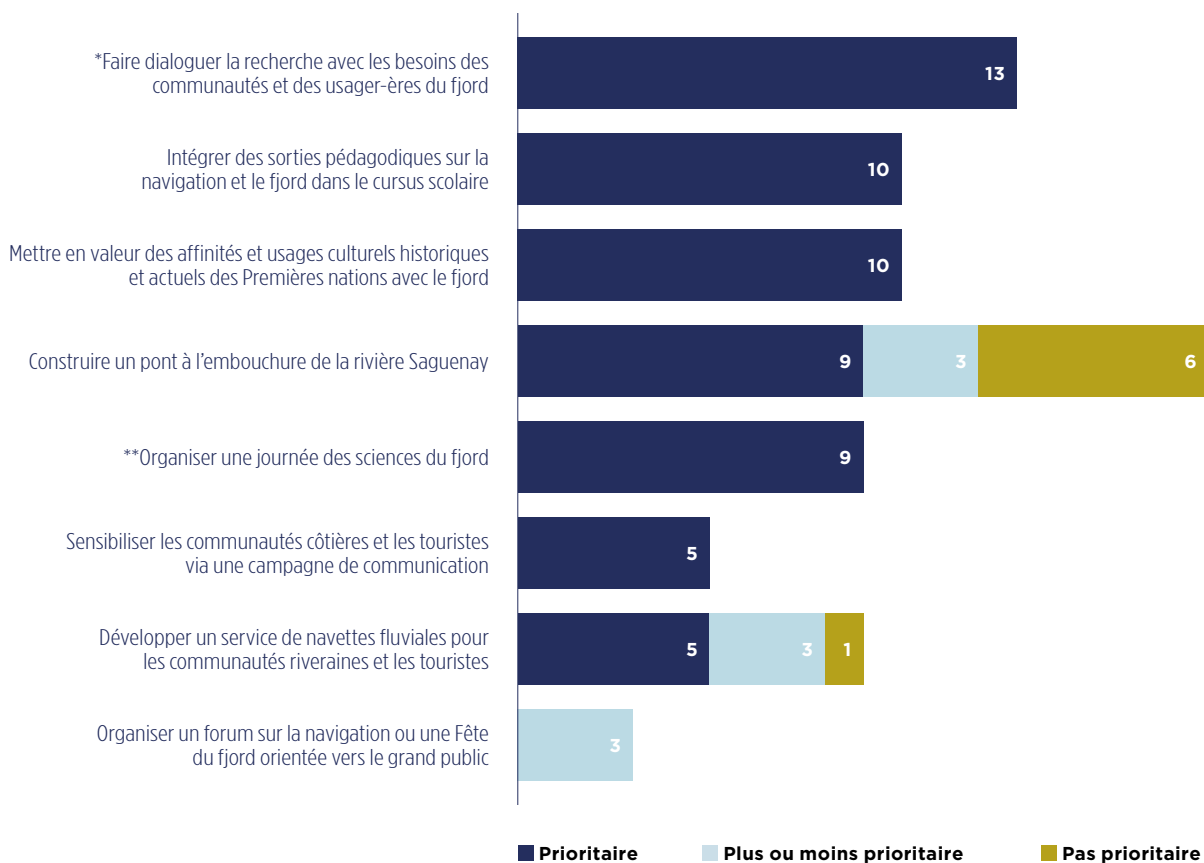
D'ici à la prochaine rencontre régulière de la TCNDS, le Comité ZIPSC s'attèlera à :

Engagement	Statut
Trouver un financement stable et neutre pour pérenniser la TCNDS	En cours en attente de réponses à des demandes de financement
Rédiger une ébauche de plan stratégique à soumettre aux membres	En cours de rédaction
Planifier une rencontre du Comité organisateur pour préparer la sixième rencontre de la TCNDS	À venir courant de l'hiver 2025
Organiser la sixième rencontre de la TCNDS ayant pour objectif de développer quelques actions à mettre en œuvre	À venir printemps 2025

# ANNEXE

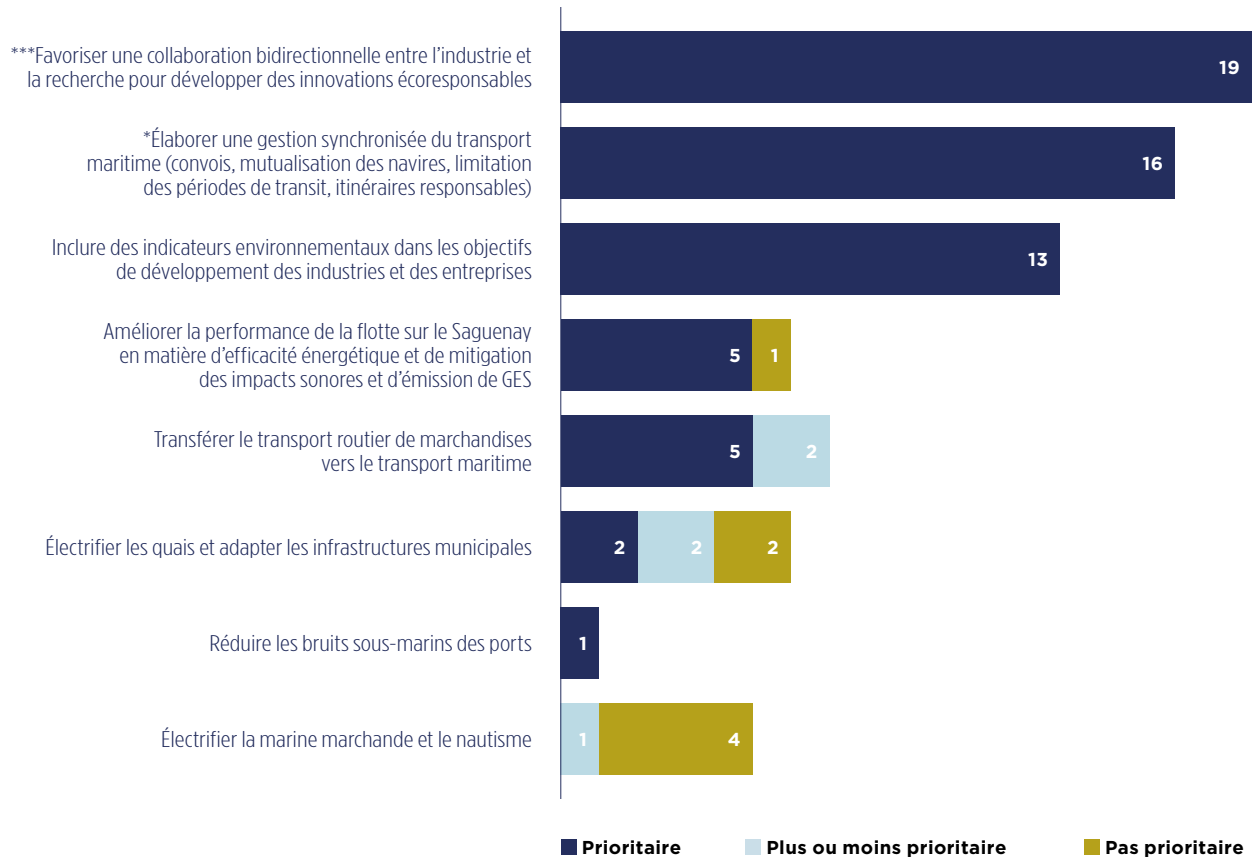
## RÉSULTATS DE L'ATELIER DE PRIORISATION DES ACTIONS

Figure 1. Orientation : Bien-être des communautés

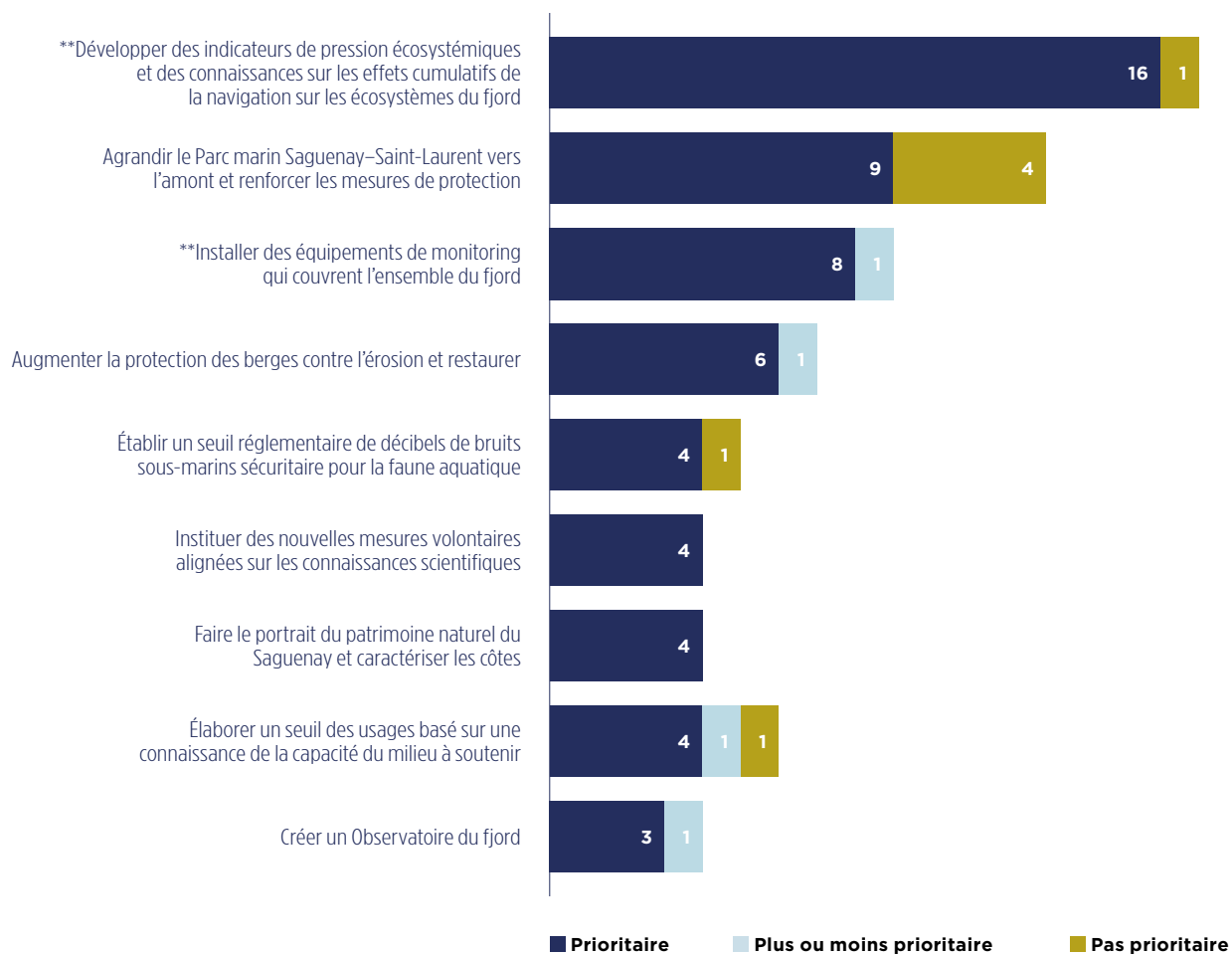




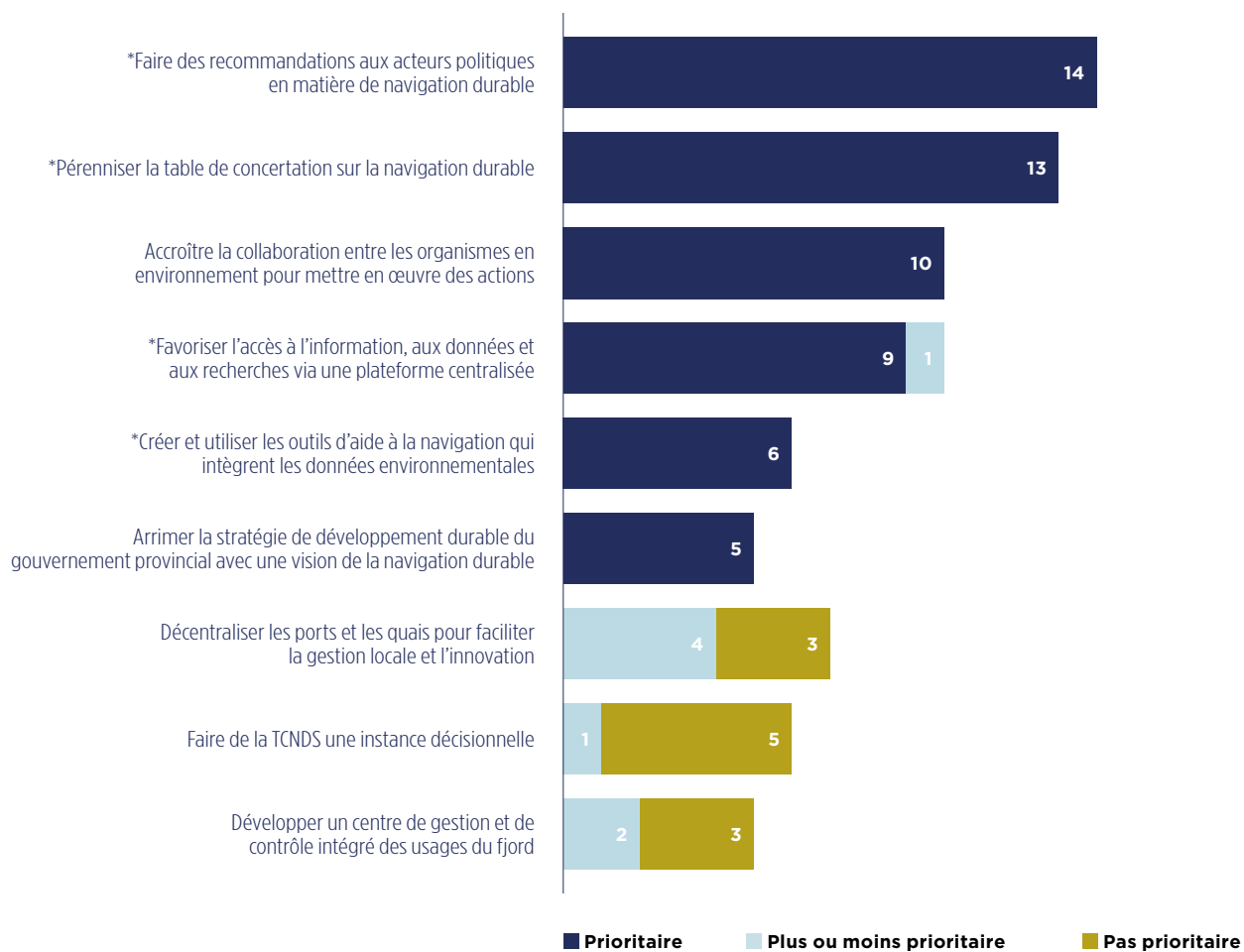
**Figure 2. Orientation : Économie équilibrée**



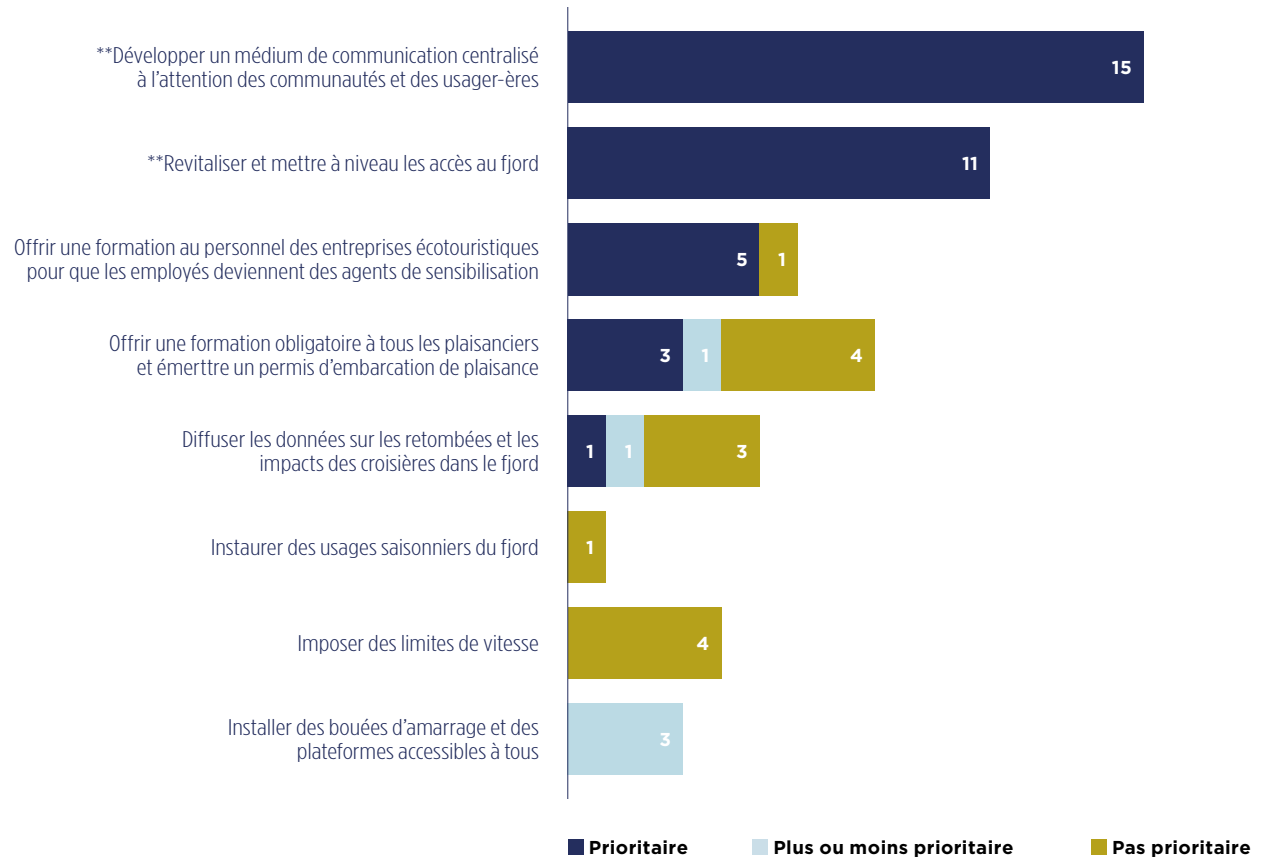
**Figure 3. Orientation : Respect de l'environnement**



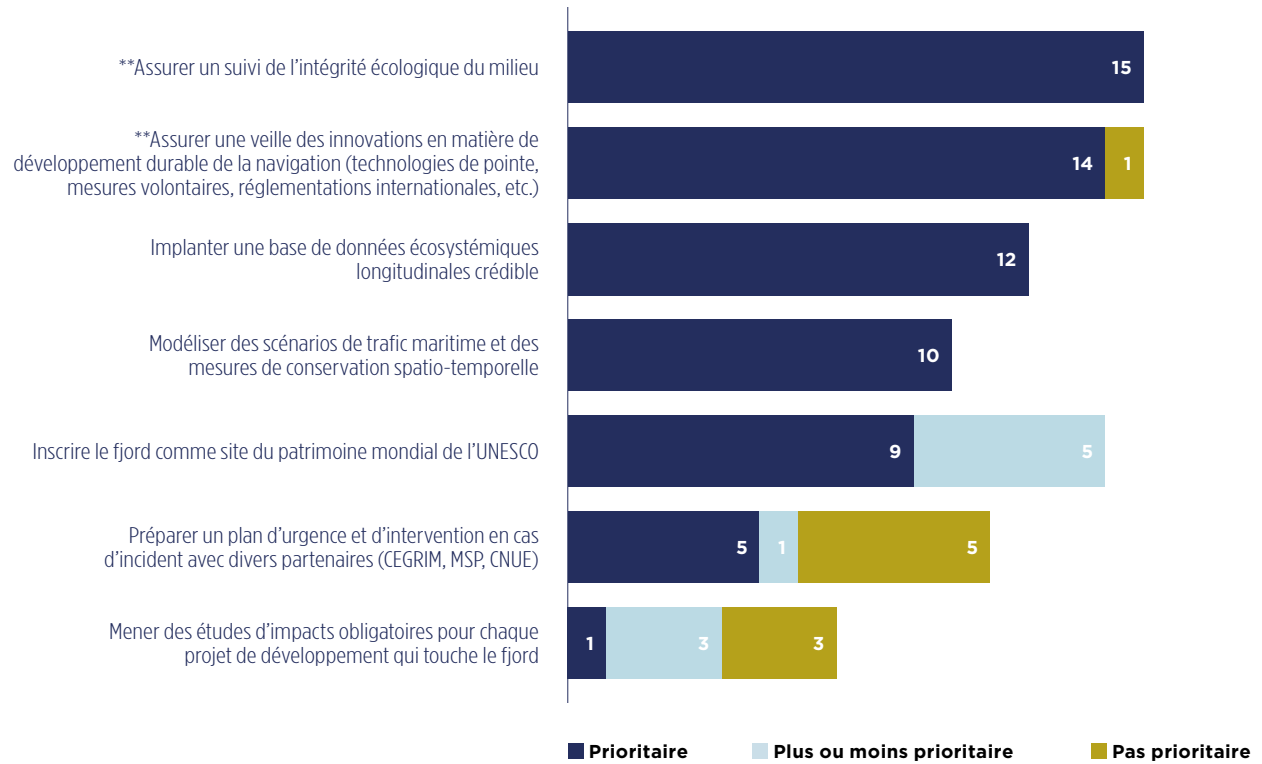
**Figure 4. Orientation : Gouvernance collaborative**



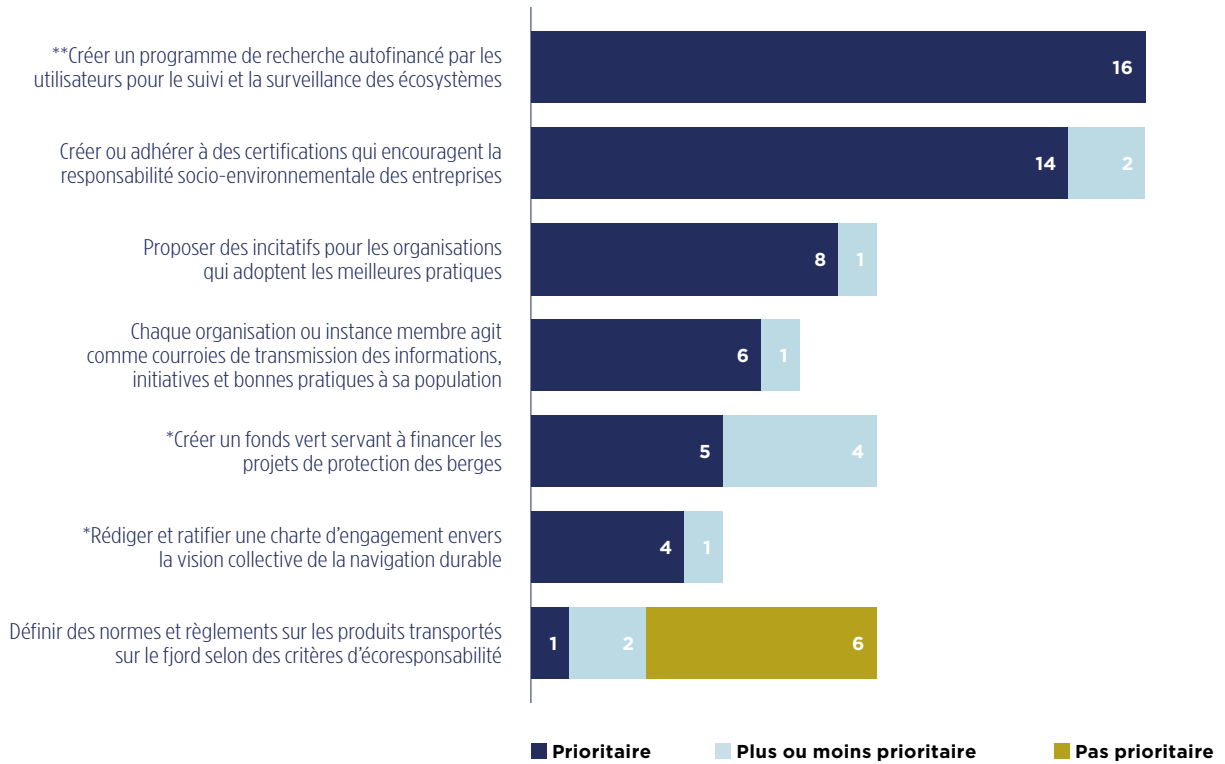
**Figure 5. Orientation : Harmonisation des usages**



**Figure 6. Orientation : Pérennité**



**Figure 7. Orientation : Éthique de la responsabilité**







## Comité ZIP Saguenay-Charlevoix

### Adresse postale (Charlevoix)

Maison Mère  
63, rue Ambroise-Fafard  
Local 1115  
Baie-Saint-Paul (QC) G3Z 2J7

### Adresse du siège social (Saguenay)

Place du Presbytère  
240, rue Bossé  
Local 301  
Chicoutimi (QC) G7J 1L9

