

Comité ZIP
Saguenay-Charlevoix

23 avril 2024

RAPPORT D'ACTIVITÉ

4^e édition de la Table
de concertation sur la
navigation durable au
Saguenay (TCNDS)



TABLE DES MATIÈRES

- 3** — Remerciements

- 4** — Liste des abréviations

- 5** — Déroulement de la journée

- 6** — Liste des personnes présentes

- 8** — Qu'est-ce que la TCNDS?

- 9** — Résumé de la 4^e édition de la TCNDS
 - 10** Les conférences
 - 11** Les ateliers

- 13** — Conclusion

REMERCIEMENTS

Chers partenaires et participant-es de la TCNDS,

Le comité ZIP Saguenay-Charlevoix (ZIPSC) tient d'abord à remercier toutes les personnes s'étant présentées à la quatrième rencontre de la TCNDS, qui s'est tenue le 23 avril 2024. La qualité et la diversité des personnes présentes lors de cet événement laissent entrevoir un avenir reluisant pour notre initiative, mais surtout pour une navigation et des usages qui seront durables sur le fjord du Saguenay. C'est en puisant dans les expertises et les savoirs de l'ensemble des membres que nous réussissons notre projet ambitieux : celui d'instituer et de mettre en œuvre un plan d'action concret en faveur de la navigation durable.

Nous remercions également le Réseau Québec maritime (RQM) pour sa contribution financière à l'activité du 23 avril et pour son aide inestimable tout au long de l'organisation de l'événement. Les partenariats solides et durables sont essentiels pour que la TCNDS puisse entraîner des bénéfices concrets pour le fjord du Saguenay, ses écosystèmes, son économie, ses usagers et usagères ainsi que ses communautés côtières. C'est pourquoi nous sommes infiniment reconnaissants de votre intérêt, de votre implication et de votre confiance envers la TCNDS.

Nous remercions aussi Jean-Christophe Gauthier-Marquis, chercheur chez Innovation maritime, ainsi que Guillaume Paradis et Michel Dufresne, de la Garde côtière canadienne, pour leurs conférences éclairantes.

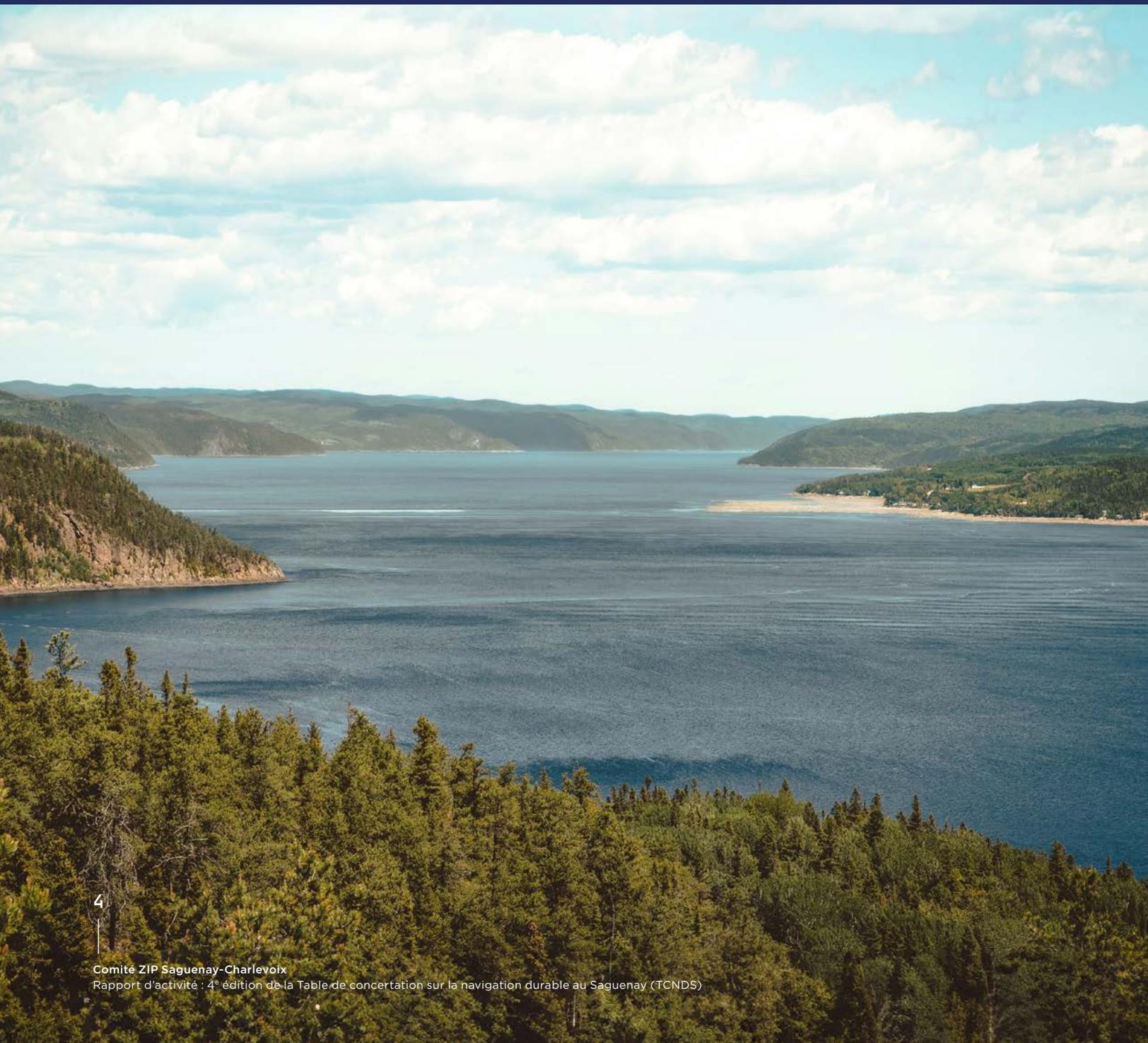
Finalement, nous remercions les membres du Comité organisateur qui se sont rendus disponibles pour nous accompagner dans la planification de l'événement. La réussite de la rencontre est le fruit de ce travail collectif.

Ève-Laurence Hébert

Coordonnatrice à la concertation pour le Comité ZIP Saguenay-Charlevoix

LISTE DES ABRÉVIATIONS

- RQM** — Réseau Québec maritime
- TCNDS** — Table de concertation sur la navigation durable au Saguenay
- GCC** — Garde côtière canadienne
- CO** — Comité organisateur



DÉROULEMENT DE LA JOURNÉE

23 AVRIL 2024

- 9 h 30** ————— Mot de bienvenue
- 9 h 40** ————— Conférence - Jean-Christophe Gauthier-Marquis
(Innovation maritime)
*Connaissances actuelles sur les techniques de
réduction des bruits sous-marins des navires*
- 10 h 10** ————— Conférence - Guillaume Paradis et le commandant
Michel Dufresne (Garde-côtière canadienne)
Le déglacage de la rivière Saguenay
- 11 h 20** ————— Exercice 1 - *Mise en bulles : Définir la navigation durable*
- 12 h** ————— Dîner
- 13 h** ————— Exercice 2 - *Le futur de la navigation
sur le fjord du Saguenay*
- 14 h** ————— Exercice 3 - *Analyse FOAR (Forces, Opportunités,
Aspirations et Résultats)*
- 15 h 15** ————— Conclusion et remerciements

LISTE DES PERSONNES PRÉSENTES

Véronique Trudeau	Alliance verte
Maude Limoges	Aventure Rose-des-vents
Julie Tremblay	Carrefour maritime de Tadoussac
Olivier Guillemin	Club de Yacht de Chicoutimi
Caroline potvin	Club de Yatch de Chicoutimi
Pierre Dostie	Coalition Fjord
Catherine Moreau	Conseil de la première Nation des Innus Essipit
Donald Bouchard	Conseil de la Première Nation des Innus Essipit
Alexandre Dupré	Coopérative Voile Mercator
Vincent Lanouette	Corporation des pilotes du Bas-Saint-Laurent
Alexandra Dupéré	CREDD Saguenay-Lac-Saint-Jean
Gilles Simard	Écoaventure Boréale
Michael Blackburn	FjordMarine
Guillaume Paradis	Garde côtière canadienne
Michel Dufresne	Garde côtière canadienne
Jean-Christophe Gauthier	Innovation Maritime
Charlène Lefebvre	INREST
Julie Lemieux	INREST
Paschale Bégin	MELCCFP
Martin St-Gelais	MRC du Fjord-du-Saguenay
Philôme La France	Municipalité de Petit-Saguenay
Rémi Gagné	Municipalité de Riviere-Eternité

Véronique Gagné	Musée du Fjord
Monique Laberge	Organisme de bassin versant du Saguenay
Chloé Bonnette	Parc marin du Saguenay-Saint-Laurent/SEPAQ
Raphaëlle Dancette	Parcs Canada
Kaysey Moar	Pekuakamiulnuatsh Takuhikan
Francois St-Gelais	Port de Saguenay
Simon Tremblay	Port de Saguenay
Angélique Longtin	Promotion Saguenay
Geneviève Lalonde	Réseau Québec maritime
Maude Boissonneault	Réseau Québec maritime
Patrice Comsis	Rio Tinto
Andréanne Ouellet	Saguenay aventures
Josée Lessard	Transports Canada
Arezki Belounis	Transports Canada, Sécurité et sûreté maritime
Jacques Paradis	Voile Croisière Parasard
Éléonore Cusson	Comité ZIP Saguenay-Charlevoix
Félix Audet-Robitaille	Comité ZIP Saguenay-Charlevoix
Olivia Cliche	Comité ZIP Saguenay-Charlevoix
Philippe Gagné	Comité ZIP Saguenay-Charlevoix



QU'EST-CE QUE LA TCNDS ?

Inaugurée le 4 octobre 2022, la TCNDS est une initiative du Comité ZIPSC ayant pour mandat de favoriser la cohabitation harmonieuse entre les usagers et usagères, les collectivités côtières et les écosystèmes aquatiques, marins et côtiers de la rivière Saguenay. La TCNDS se veut un lieu privilégié de prise de décisions concertées, de mise en commun d'expertises et de recherche de consensus face aux enjeux soulevés par les parties prenantes. Les membres de la TCNDS se réunissent sur une base volontaire, à raison de deux fois par année, afin d'identifier les points de convergence entre les acteurs et harmoniser les pratiques.

En date du 23 avril 2024, la TCNDS est composée d'acteurs issus des secteurs économiques, communautaires, municipaux et des Premières Nations. Des sièges consultatifs sont également prévus pour permettre la participation d'experts provenant du milieu de la recherche, de ministères, d'organismes gouvernementaux ou paragouvernementaux.

RÉSUMÉ DE LA 4^E ÉDITION DE LA TCNDS

La journée de concertation du 23 avril 2024 a débuté par la tenue de deux conférences ayant pour objectif de développer les connaissances des membres en matière de navigation hivernale sur le fjord du Saguenay, mais également sur certaines innovations permettant de minimiser les impacts environnementaux de la navigation. Un des mandats de la TCNDS est d'agir à titre de diffuseur de savoirs et d'expertises - ce à quoi le comité organisateur souhaite répondre à travers des conférences finement choisies.



Les quarante-et-un (41) participant·es de cette quatrième rencontre régulière de la TCNDS avaient aussi pour tâche de contribuer à une réflexion qui s'imposait au terme de deux années de concertation. Les membres ont été appelés à définir une vision commune servant à orienter la table vers des actions concrètes. À l'aide d'une série d'exercices développés et animés par l'équipe du Comité ZIPSC, un foisonnement d'idées a émergé chez les membres, de façon à alimenter un plan stratégique qui sera un des piliers sur lequel s'appuiera la TCNDS tout au long des prochaines années.



LES CONFÉRENCES

[Une première conférence](#), donnée par Jean-Christophe Gauthier, chercheur chez Innovation maritime — un centre de recherche appliquée associé à l'Institut maritime du Québec (IMQ) et au Collège de Rimouski — a permis de présenter les connaissances actuelles sur l'impact des bruits sous-marins des navires qui, comme plusieurs études le démontrent, apparaissent comme un des principaux stressseurs des mammifères marins. Sa présentation portait principalement sur les techniques de mitigation des bruits qui peuvent être mises en place par les armateurs et les pilotes, ce qui a intéressé plus d'un membre de la TCNDS.

L'on peut noter parmi ces techniques :

- La maintenance et le nettoyage pour faciliter l'écoulement sur la coque et la réduction du bruit de la machinerie;
- L'installation de technologies standards (isolateurs élastiques, laine de roche, tuiles amortissantes) et innovantes (résonateurs acoustiques et mécaniques);
- La réduction active des vibrations via l'installation d'actuateurs sur la boîte de vitesse du moteur;
- L'installation d'une hélice conçue pour minimiser le bruit ou d'un déflecteur à ailettes sur le moyeu d'hélice;
- Le contrôle de l'écoulement sur l'hélice grâce à un conduit ou des générateurs de vortex;
- La réduction de la vitesse de navigation;
- La propulsion à assistance vélique;
- Une approche logistique qui vise l'optimisation des transits et le transport en convoi.

Les effets de ces techniques varient en fonction du type, de la grosseur et de la conception du navire. Des informations détaillées peuvent être obtenues directement auprès de l'institut : www.innovationmaritime.ca



Une deuxième conférence a été donnée par le binôme [Guillaume Paradis](#), surintendant au programme Déglacement, escorte et contrôle des inondations de la Garde côtière canadienne (GCC), et [Michel Dufresne](#), commandant du brise-glace NGCC *Des Groseilliers*. Celle-ci a permis aux membres de mieux comprendre le travail que fait la GCC sur les eaux canadiennes et principalement sur celles du Saguenay.

M. Paradis a dressé un portrait des différents programmes de la GCC, alors que son collègue M. Dufresne a mis en lumière le travail complexe que représentent le déglacage et l'escorte des navires dans le chenal du fjord du Saguenay en hiver.



LES ATELIERS

Trois ateliers ont été proposés aux membres de la TCNDS avec pour objectif de faire progresser la démarche de concertation vers la définition d'actions concrètes. Un premier atelier, réalisé en avant-midi, cherchait à asseoir la TCNDS sur une définition commune du concept de «navigation durable» qui rassemble les membres. En invitant les membres à s'exprimer sur leur définition de la navigation durable, ils et elles ont pu décortiquer le concept en de nombreuses idées sous-jacentes qui témoignent de sa complexité, mais aussi de sa malléabilité.



Un deuxième atelier invitait les membres à rêver d'un avenir idéal pour la navigation et les usages sur le fjord du Saguenay dans un horizon de 10 ans. À la suite d'un moment de réflexion individuelle, les membres étaient appelés à s'exprimer à tour de rôle sur leur vision de l'avenir. En relevant les points de convergence et de divergence qui émergeaient dans les groupes de travail, cet atelier a permis de mettre en lumière les potentiels terrains d'entente et les possibles sujets de divergence afin de les adresser dans un contexte bienveillant. En deuxième partie, les membres présentaient des actions concrètes que leur organisation pourrait mettre en œuvre pour contribuer à l'atteinte de cet avenir idéal.

Un troisième et dernier atelier visait à aller plus loin dans la définition d'une vision collective de la TCNDS et des actions à prendre pour l'atteinte des principes de navigation durable sur le fjord. En proposant aux membres de faire une analyse des forces, des opportunités, des aspirations et des résultats attendus de la TCNDS, l'exercice cherchait à penser une vision et des actions qui prendraient appui sur les caractéristiques internes de la TCNDS et le contexte dans lequel elle s'inscrit.



Une analyse des résultats de l'ensemble de ces ateliers sera accomplie par le Comité ZIPSC au cours des prochains mois afin de rédiger un plan stratégique qui représente l'éventail des idées et des points de vue des membres de la TCNDS. Cet outil, créé de façon concertée et consensuelle, permettra d'orienter les membres de la TCNDS vers des actions concrètes.



CONCLUSION

C'est au terme d'une journée de concertation tournée vers l'avenir que nous pouvons croire avec assurance en l'impact positif de la TCNDS pour la santé du fjord, le développement durable de sa navigation et le bien-être de ses communautés côtières. Un nombre incalculable d'actions ont été proposées par les membres présents, des liens se sont créés ou se sont consolidés et des savoirs se sont partagés de manière à générer un climat autant mobilisant, bienveillant qu'éclairé propice à la démarche entamée par le Comité ZIPSC et ses partenaires il y a deux ans.

Soulignons qu'une nouvelle membre s'ajoute au comité organisateur (CO) de la TCNDS, en tant que représentante du secteur environnement : Véronique Trudeau, directrice de programme pour l'Alliance verte. Le CO, qui appuie le Comité ZIP dans l'orientation de la TCNDS et dans l'organisation des rencontres régulières, est maintenant presque complet, n'ayant qu'un siège vacant.

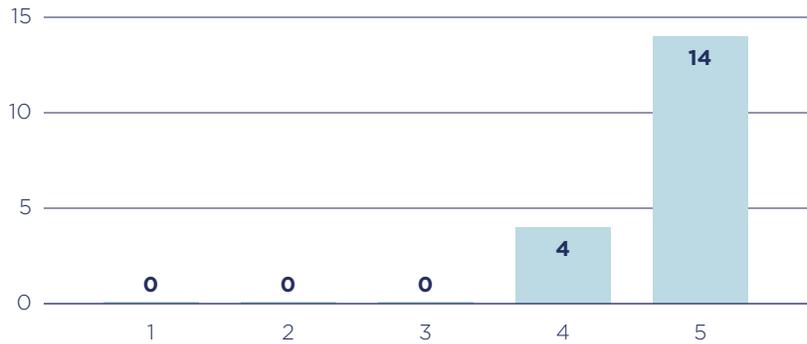
Secteur	Organisation représentante	Membre représentant
Premières Nations	Conseil de la Première Nation des Innus Essipit	Catherine Moreau Tremblay
Industriel	Port de Saguenay	François Saint-Gelais
Récréotourisme	Club de Yacht de Chicoutimi	Olivier Guillemain
Municipal	MRC du Fjord-du-Saguenay	Martin Saint-Gelais
Communautaire	Coalition Fjord	Pierre Dostie
Environnement	Alliance verte	Véronique Trudeau
Consultatif	<i>Vacant</i>	<i>Vacant</i>

L'intérêt pour la TCNDS se mesure à la qualité et au nombre de ses membres y siégeant à chaque rencontre, mais également aux bons commentaires reçus en rétroaction.

Avez-vous apprécié les conférences proposées lors de la quatrième rencontre de la TCNDS?

1 étant « pas du tout » et 5 étant « tout à fait »

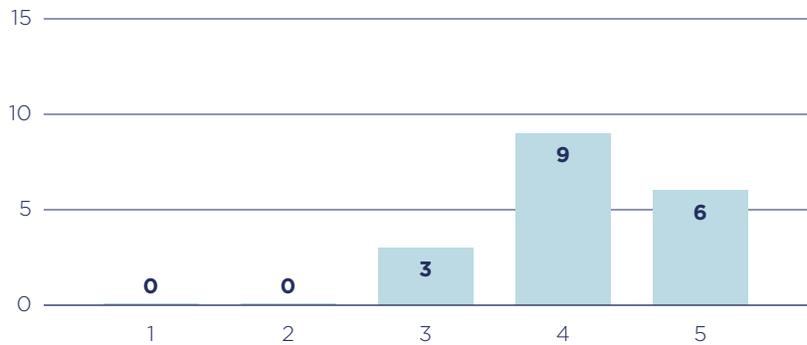
18 réponses



Avez-vous apprécié les ateliers proposés lors de la quatrième rencontre de la TCNDS?

1 étant « pas du tout » et 5 étant « tout à fait »

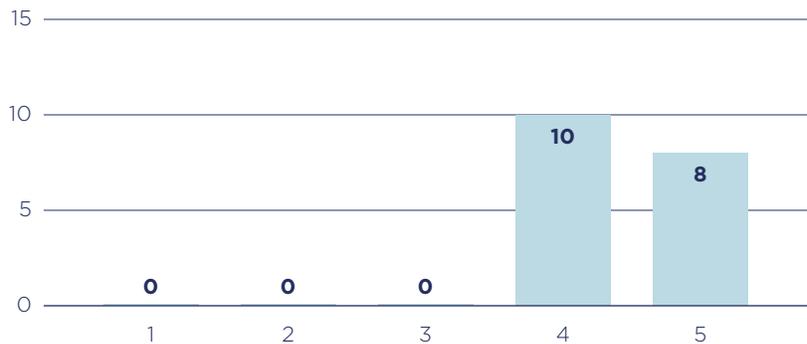
18 réponses



De façon générale, quel est votre niveau de satisfaction quand à la quatrième rencontre de la TCNDS?

1 étant « pas du tout » et 5 étant « tout à fait »

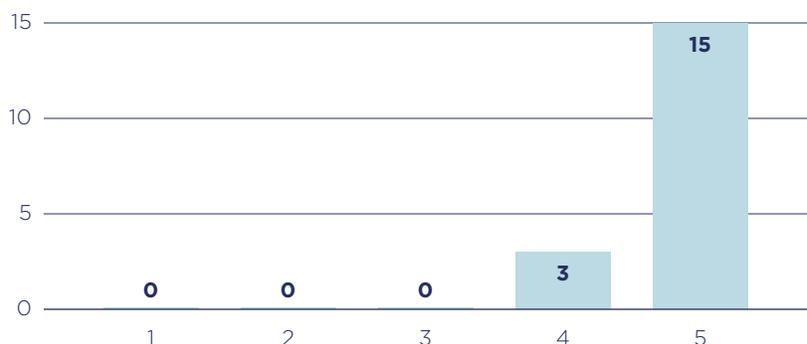
18 réponses



À la lumière de votre expérience lors de la dernière rencontre, pensez-vous poursuivre votre implication auprès de la TCNDS?

1 étant « pas du tout » et 5 étant « tout à fait »

18 réponses



Commentaires des participant-es :

L'utilisation des post-its et des grandes feuilles au mur permettait une participation plus active.

Les organismes membres devraient pouvoir se présenter plus amplement.

Il faudrait que les livrables pour la prochaine rencontre soient plus clairs et précis.

Un sujet pourrait être abordé par équipe pour éviter la répétition et pour permettre d'aller plus en profondeur.

On sent de la cordialité et une réelle synergie entre les membres. Les échanges étaient concrets et stimulants.

Des conférences bien choisies!

Suite à la rencontre du 23 avril 2024, le Comité ZIPSC fera un bilan complet des ateliers et s'engage à :

Engagement	Statut
Trouver un financement stable et neutre pour pérenniser la TCNDS	En cours en attente de décisions de financement
Rédiger une ébauche de plan stratégique à soumettre aux membres	En cours de rédaction
Planifier une rencontre du Comité organisateur pour préparer la cinquième rencontre de la TCNDS	À venir courant de l'été 2024
Organiser la cinquième rencontre de la TCNDS ayant pour objectif de resserrer le plan stratégique	À venir printemps 2024



Comité ZIP Saguenay-Charlevoix

Adresse postale (Charlevoix)

Maison Mère
63, rue Ambroise-Fafard
Local 1115
Baie-Saint-Paul (QC) G3Z 2J7

Adresse du siège social (Saguenay)

Place du Presbytère
240, rue Bossé
Local 301
Chicoutimi (QC) G7J 1L9

