



Mise en valeur et
développement
du secteur fluvial
**DANS LA MRC
DE CHARLEVOIX**



Compte-rendu

Journée d'échange et d'inspirations

22 octobre 2019

Ayant pour objectif de repositionner le Saint-Laurent au cœur de son développement, la MRC de Charlevoix, accompagnée du Comité ZIP Saguenay-Charlevoix, a initié la tenue d'une journée d'échange et d'inspirations pour la mise en valeur et le développement du secteur fluvial sur son territoire.

Le mardi 22 octobre au Musée maritime de Charlevoix, plus de 50 acteurs et intervenants ciblés ont participé à cette journée d'échange. Les objectifs de cette rencontre étaient d'inspirer les acteurs et les intervenants reliés au fleuve afin de favoriser le réseautage, d'initier de nouvelles collaborations et de renforcer le sentiment d'appartenance au fleuve. Le tout dans le but d'identifier et de réaliser des actions de mise en valeur du secteur fluvial dans une perspective collective et une vision commune.

Les échanges de cette journée ont été dirigés selon quatre thèmes porteurs soit : - le développement économique, récréatif et touristique – les activités nautiques, accès et sécurité sur le fleuve – l'environnement et paysages riverains – et le patrimoine maritime. De plus, les participants ont eu l'occasion de s'inspirer de démarches concrètes par la présentation de M. Pierre Marquis, chargé de projet pour Canot Kayak Québec et coordonnateur du Sentier maritime du Saint-Laurent qui a mis de l'avant le projet de relance de la Route bleue au Québec, ainsi que la présence de Mme Stéphanie Poiré, agente de développement régional, qui a présenté la démarche concertée de mise en valeur du Saint-Laurent dans la MRC de Portneuf.

Le Parc Nautique de la MRC de Charlevoix

L'idée de la création d'un parc nautique régional remonte à l'automne 2011 où un mémoire est déposé en ce sens dans le cadre des consultations publiques pour la révision du Schéma d'aménagement de la MRC de Charlevoix.

En mars 2014, la MRC de Charlevoix adoptait par résolution une déclaration d'intention concernant la création d'un parc nautique régional sur son territoire. Par la suite était adopté le plan provisoire d'aménagement et de gestion du parc nautique régional puis un plan de développement quinquennal 2015-2019. L'étape subséquente, qui aurait été de produire un plan directeur étoffé, n'a pas été réalisée. Avec le temps, l'appellation *Parc nautique* qui faisait référence au départ à un statut particulier pour le territoire s'est concentrée plus particulièrement sur la mise en valeur du territoire maritime et sur l'identification d'interventions à y apporter. C'est pourquoi le conseil des maires de la MRC de Charlevoix s'est tourné dans les dernières années vers un plan d'action portés sur des actions réalistes permettant de repositionner le Saint-Laurent au cœur de son développement économique et social. De ce plan, un fonds de développement fut créé pour supporter les initiatives de développement liées au fleuve. Quelques projets ont été soutenus par ce fonds dont le projet du Parc des navigateurs du Musée maritime de

Charlevoix ou encore une étude sur l'état des plages de Saint-Joseph-de-la-Rive et leur valorisation potentielle, réalisée par le Comité ZIP Saguenay-Charlevoix.

Loin d'avoir rejeté le travail des dernières années, la réflexion de la MRC de Charlevoix est toujours portée par plusieurs éléments et enjeux identifiés dans les documents du *Parc Nautique* tels les axes de mises en valeur, les pôles de développement identifiés ainsi que plusieurs actions identifiées.

L'activité du 22 octobre avait pour objectif de relancer les échanges entre les partenaires dans le but d'identifier de nouvelles possibilités de mise en valeur et de développement pour notre territoire fluvial et afin de mettre à jour les projets porteurs.

Nous souhaitons que cette journée ait permis à plusieurs acteurs de poursuivre le développement des projets qui leur tiennent à cœur ainsi que de donner des arguments à la MRC de Charlevoix qui réaffirme l'importance qu'occupe le fleuve dans sa stratégie de développement socioéconomique et touristique.



Compte-rendu - Journée d'échange et d'inspirations pour la mise en valeur et le développement du secteur fluvial de la MRC de Charlevoix.

M. Pierre Tremblay, maire de la municipalité des Éboulements, souhaite d'abord la bienvenue aux quelques 50 participants et les remercie de leur présence à cette journée d'échange et d'inspirations pour la mise en valeur et le développement du secteur fluvial de la MRC de Charlevoix.

Marylène Thibault et Annabelle Tremblay, employées de la MRC de Charlevoix, dressent un portrait sommaire du territoire visé et de ses potentiels de développement. Une liste des projets et actions réalisés en lien avec le développement du fleuve est aussi présentée.

Une activité pour débiter la journée est réalisée avec Mme Geneviève Dupéré, sous le thème « *Qu'est-ce que le fleuve représente à vos yeux...* ». Les participants sont invités à échanger sur une image personnelle qui illustre leur relation au fleuve.

M Pierre Marquis, chargé de projet - Canot Kayak Québec, présente le projet de la relance



de la Route bleue au Québec, suivi de Mme Stéphanie Poiré, agente de développement régional - MRC Portneuf, qui présente de la démarche « Mise en valeur du Saint-Laurent touristique dans Portneuf ».

Des éléments importants ressortent de ces présentations afin d'inspirer les participants :



- réaliser des projets complémentaires et cohérents avec le milieu;
 - considérer les éléments structurants du territoire pour la création de projets;
 - préconiser la collaboration;
 - ne pas minimiser l'impact des petits projets;
 - mobiliser la communauté;
- et
- s'assurer d'une coordination pour le développement de ce créneau.

M. Conrad Harvey, initiateur de la démarche du *Parc Nautique régional* de la MRC de Charlevoix était présent à la journée. Il tient à souligner que la démarche réalisée en 2015 est précurseur à la journée du 22 octobre. Il mentionne qu'il aurait souhaité que la démarche d'élaboration du Parc Nautique soit présentée plus en détail. Il invite les participants à consulter des documents explicatifs disponibles sur place.

Note : Toute personne qui serait intéressée à la démarche du Parc Nautique et aux différents documents qui ont été produits, peut communiquer avec la MRC de Charlevoix pour obtenir plus d'informations.

Après une petite pause, les participants sont divisés en cinq groupes (prédéfinis) et sont invités à se rendre à la table qui leur est assignée afin de prendre part aux ateliers qui aborderont à tour de rôle les thèmes suivants :

- Le développement économique, récréatif et touristique
- Les activités nautiques, accès et sécurité sur le fleuve
- L'environnement et paysages riverains
- Le patrimoine maritime.

Ainsi, deux ateliers de 20 minutes sont réalisés avant le repas du midi ainsi que deux autres ateliers en après-midi. Vous trouverez le détail des échanges de ces ateliers en pages 8 à 15, ainsi que la liste des participants et leurs coordonnées en pages 16 et 17.



La journée s'est terminée avec une activité animée par Geneviève Dupéré et Raphaëlle Dancette : PERSPECTIVES - Vers un horizon commun du Saint-Laurent. Cette activité avait pour objectif de synthétiser les différents éléments priorisés par les groupes et se donner une vision sur une perspective élargie du fleuve dans la région de Charlevoix.

Mme Karine Horvath, directrice générale de la MRC de Charlevoix, a conclu la journée avec un mot de remerciement.



Résultats des différentes activités de la journée sur la mise en valeur du Fleuve

Enjeux, constats, opportunités et défis mentionnés par les participants dans le cadre des ateliers:

Enjeux	Constats
<p>Saisonnalité forte Problème de relève pour assurer la sécurité sur le fleuve Avoir une conscience écologique – promouvoir notre conscience carboneutre Les terrains côtiers appartiennent à des propriétaires privés (ententes négociées et signées nécessaires) Le développement doit tenir compte de l'érosion des berges</p>	<p>Beaucoup d'activités de courte durée Problèmes de marées, d'ensablement et de courants qui requiert un dragage récurrent : environnement très compliqué Accès au fleuve limité et navigation difficile pour les amateurs Conditions du fleuve dangereuses nécessitant la mise en place d'infrastructures de sécurité Temps limité pour les conditions optimales de navigation La navigation sur le fleuve n'est pas suffisamment sécuritaire actuellement Comment affecte-t-on le paysage? Se le demander avant certains développements, événements et projets</p>
Opportunités	Défis à relever
<p>Arrivée du Club MED Grand intérêt du plein-air dans la région</p>	<p>Mise en valeur des paysages Valorisation du terroir Donner accès au fleuve de la façon la moins invasive Leadership dans la prise en charge, nécessité d'un porteur de la démarche Développement du fleuve, un projet régional qui réunit les deux MRC Trouver un créneau pour chaque municipalité côtière Définir une vision sur une longue période Développer des projets à échelle humaine Mettre en valeur nos particularités Inclure le gouvernement et le milieu universitaire en amont des projets Sensibiliser la population et la mobiliser Assurer un transfert des connaissances</p>

Compte-rendu des discussions en ateliers

Atelier #1 – Développement économique, récréatif et touristique

Animateurs : Anne Scallon (MRC de Charlevoix) et Victor-Olivier Bois (Comité ZIP Saguenay-Charlevoix)

Projets / actions priorisés :

- *Mettre en valeur des accès au fleuve pour le citoyens et touristiques*
- *Développer des projets hivernaux en lien avec la glace, la neige et la lumière*
 - *Canot à glace, ski, kayak de mer, projets artistiques, etc.*
- *Relancer la marina de l'IAC et développer un port de refuge pour la sécurité des usagers (plaisanciers) et y inclure des partenaires (Groupe Océan, garde côtière, AML) dragage en partenariat avec eux aussi, y inclure une rampe de mise à l'eau*
- *Réaliser un projet d'ensemble qui réunit tout le monde sur la base d'une vision unique à Charlevoix*
- *Favoriser le retour des croisières destinations avec un croisiériste (AML)*

Autres projets :

- Réaliser une étude de localisation et de faisabilité pour une stratégie de marinas dans la MRC de Charlevoix, pour faciliter l'accueil de petites embarcations
- Développer et améliorer les services de la marina de BSP tout en conservant sa capacité actuelle. (capitainerie, terrasse). Que la population de BSP se réapproprie la marina.
- Favoriser le développement d'activités nautiques diverses favorisant l'accès au fleuve – exemple motomarines, kite surf (été et hiver)
- Soutenir la relance de la Route bleue et réfléchir sur sa forme juridique (projet d'une entreprise privée)?
- Développer une piste multiusages le long du fleuve (cyclable, ski de fond, fat bike, marche, etc.)
- Rendre la tour de l'Isle-aux-Coudres à vélo plus sécuritaire
- Favoriser les projets et activités qui font l'interprétation du fleuve (marée, vent, eau douce/eau salée, faille, géomorphologie littorale et marine de l'IAC, bouclier canadien et Appalaches avec fissures)
- Mettre en place des croisières hivernales et un train hivernal
- Nommer la MRC responsable de ce développement : liens et contacts entre les intervenants, financement, accompagnement, etc.
- Développer des navettes avec la rive sud du fleuve. Favoriser le développement de collaboration avec hôteliers et services touristiques. En faire une expérience charlevoisienne comme le train.
- Définir un projet régional d'accueil de croisière internationale
- Favoriser la venue de la régata de voilier Transat face à BSP

- Inclure un volet mise en valeur du fleuve dans la programmation du nouvel événement PANORAMA 2020.
- Réaliser des activités d'échange plus fréquemment avec les intervenants liés au fleuve et avec la population
- Favoriser des regroupements sociaux pour développer des petits projets
- Soutenir les projets d'investissement qui favorisent les partenariats régionaux et le développement durable (ex : empreinte carbone).
- Développer des projets en expertise environnementale
- Développer des projets en production alimentaire (algue, poisson, etc.)
- Développer des projets en transport

Objectifs :

- Faire reconnaître la plaisance dans la stratégie maritime gouvernementale
- Développer des projets de développement complémentaires avec les projets en cours
- Miser sur les quatre saisons
- Favoriser des projets créateurs d'emplois et qui favorisent le développement touristique
- Inclure les autochtones dans les projets
- Mettre en valeur nos particularités
- Assurer un transfert des connaissances
- Sensibiliser la population et la mobiliser
- Définir une vision sur une longue période
- Trouver un créneau pour chaque municipalité côtière

Atelier # 2 – Activités nautiques, accès et sécurité sur le fleuve

Animateurs : Éliane Côté (Comité ZIP Saguenay-Charlevoix) et Victor-Olivier Bois (Comité ZIP Saguenay-Charlevoix)

Projets / actions prioritisés :

- *Développer la boucle verte (section facile) de la Route bleue de Charlevoix avec la présence de guides (surveillants)*
- *Réaliser un répertoire des éléments d'intérêt existants*
- *Intégrer obligatoirement la notion de sécurité à la promotion d'activités nautiques*
- *Mettre en place une signalisation aux points d'accès du fleuve*
- *Développer l'intérêt et l'appropriation du fleuve par les citoyens par le développement d'une offre de formations, activités avec les écoles, infrastructures reliées à la sécurité*

Autres projets :

- Identifier un coordonnateur régional, valider l'intérêt régional et identifier les étapes de mise en place d'un plan de sécurité
- Offrir des expéditions guidées, excursions en bordure du fleuve
- Offrir une formation en sécurité nautique et s'allier à une expertise de formation régionale. Développer des outils d'éducation
- Développer un outil pour obtenir les informations en continu sur les conditions environnementales (marées, température de l'eau, etc.)
- Développer un projet de navigation à la voile (promotion, formation, accessibilité) en commençant par un projet pilote (test)
- Mettre en place des infrastructures de sécurité (ex : contrôle des passages aux accès au fleuve – bornes d'enregistrement)
- Faire la promotion de tous les types d'embarcations (motorisées et non motorisées) lors du développement de projets
- Rendre accessible les endroits, infrastructures et attraits à proximité des haltes en place
- Développer des infrastructures de sécurité temporaires (ex : halte disponible sur une période déterminée)
- Développer des escales nautiques avec des partenaires
- Créer des circuits entre les différents attraits de la région
- Identifier les accompagnateurs potentiels (guides) pour les excursions et s'associer à Katabatik
- Cartographier et identifier les endroits à risque sur le fleuve
- Établir une réglementation et une signalisation pour la sécurité sur le fleuve
- Mettre en place un plan d'urgence (chaîne d'intervention)
- Attendre que les conditions optimales de sécurités soient réunies avant de relancer la Route bleue
- Améliorer les moyens de communication

- (Mettre en place de la signalisation, une plate-forme interactive où il est possible d'afficher des avis de sécurité)
- Mettre en place une cartographie interactive
- Afficher le niveau de difficulté/avis de sécurité/ code de conduite aux accès au fleuve

Objectifs :

- Respecter les critères de l'AEQ
- Aller chercher l'expertise régionale
- Ajouter un volet local à Katabatik
- Encourager les sorties guidées et encadrées

Atelier # 3 – Environnement et paysages riverains

Animateurs : Stéphane Simard (MRC de Charlevoix) et Victor-Olivier Bois (Comité ZIP Saguenay-Charlevoix)

Projets / actions prioritisés :

- *Rassembler des informations en lien avec le portrait des écosystèmes et centraliser les informations du patrimoine naturel existantes*
- *Favoriser les interconnexions municipales par l'aménagement de liens cyclables et pédestres tout en mettant en valeur les points de vue (paysages)*
- *Aménager des accès au fleuve publics (ex : Parc du Bout d'en bas) dans une optique de développement de l'éducation, de la culture et d'hébergement*
- *Attribuer une ressource humaine pour la coordination et utiliser les études et ressources existantes pour définir un plan d'action*
- *Utiliser la vision dans les critères d'analyse de projets (se doter d'orientations et de politiques pour mieux analyser les projets)*

Autres projets :

- Développer et mettre en valeur les marais salés de Saint-Joseph-de-la-Rive par la construction d'une passerelle
- Continuer de développer une piste multiusager à PRSF
- Développer une piste cyclable entre PRSF et Saint-Joseph-de-la-Rive
- Développer la Route blanche durant l'hiver
- Privilégier les aménagements minimalistes (mise en valeur des paysages et caractéristiques naturelles) et diversifiés
- Inclure dans le guide des sentiers pédestre de Tourisme Charlevoix des notions d'éducation et de sensibilisation
- Développer des activités aériennes
- Développer des aménagements en montagne (points de vue)
- Ajouter des panneaux d'interprétation incluant des techniques autochtones et historiques
- Aménager des endroits avec de l'interprétation pour attirer les touristes (éviter le débordement); y contrôler l'accès
- Développer une activité d'expérience numérique sur l'histoire et la biodiversité (CODE QR). (Texte écrit / musique / parole) Exemple : sentier du flâneur île d'Orléans
- Mettre en place un circuit avec des audio-guides
- Soutenir le développement du projet du Pavillon du Saint-Laurent à BSP
- Développer un sentier fluvial
- Politique et réglementation (paysages) affichage et sommets (hauteur constructions et bâtiments)

- Soutenir le développement du projet GéoParc de Charlevoix
- Soutenir le développement d'activités carboneutre
- Développer une plateforme pour rassembler les connaissances (centraliser les informations) OBV, Réserve de la biosphère, ZIP, etc.
- Diffuser les réglementations en vigueur pour le développement (paysages et écosystèmes)
- Développer un système de compensation marin
- Documenter notre territoire riverain par la mise en place d'une réflexion pour le caractériser
 - Étude de caractérisation / inventaire
 - Cibler les endroits fragiles
 - Optimiser et harmoniser les usages et usagers
- Développement de projets de parcs riverains
 - Bout d'en bas - IAC
 - Boisée du quai - BSP

Objectifs :

- Mettre de l'avant la sensibilisation et l'éducation
- Augmenter le sentiment d'appartenance de la clientèle locale et développer des activités de protection et d'éducation
- Favoriser un lien entre les activités

Atelier # 4 – Patrimoine maritime

Animateurs : Annie Vaillancourt (MRC de Charlevoix) et Victor-Olivier Bois (Comité ZIP Saguenay-Charlevoix)

Projets / actions priorisés :

- *Mettre en place un circuit d'interprétation sur l'œuvre de Pierre Perreault par la reconstruction historique des sites du tournage du film – avec application mobile*
- *Relier les villages côtiers avec un projet concerté*
- *Mettre en place des activités de découverte des savoir-faire*
- *Mettre en place un circuit des quais agrémenté d'une œuvre d'art et de moyens d'interprétation – en collaboration avec la Corporation des métiers d'art*
- *Commémorer et développer l'interprétation historique portant sur les naufrages / contes / légendes, livrée sous une forme ludique, vivante et différente (ne pas répéter les formats habituels)*
- *Bonifier l'offre en interprétation*
 - *Grandes marées*
 - *Naufrages*
 - *Savoir-faire*
 - *Contes et légendes*

Autres projets :

- Installer des mooring (coffre ou corps mort)
- Développer un projet commun autour de la construction des goélettes
- Mettre en valeur le savoir-faire en construction maritime
- Mettre en valeur et vérifier le potentiel d'interprétation du transport de la pulpe
- Mettre en valeur la pêche à la fascine (faire vivre une expérience numérique ou physique)
- Développer une application mobile pour commémorer et mettre en valeur les naufrages
- Faire la promotion de nos joyaux à partir de la route (prévoir accueil et accès)
- Utiliser la Route bleue pour mettre en valeur les sites d'interprétation et les sites d'intérêts
- Évaluer la pertinence de développer une expérience de pêche en embarcation
- Développer une terrasse sur le quai de Saint-Joseph-de-la-Rive réalisée par la Société des traversiers
- Utiliser des installations interactives pour faire la mise en valeur et l'interprétation (son, visuel, musique) Ex : balançoires qui font un son quand on se balance
- Utiliser les quais comme lieu de rassemblements

- Implanter le Festival de la pêche (caplan, anguille, etc.) dans plus d'une municipalité
- Mettre en place une activité d'interprétation du béluga
- Voile au parc pour compétitions olympiques 2024
- Faciliter l'accès au fleuve
 - Aménager le site de l'école Jean XXIII à Saint-Joseph-de-la-rive
- Mettre en lumière le fait que Charlevoix dispose de grandes marées (leurs mouvements, leurs directions, les glaces, etc.)
- Mettre en valeur la collection d'outillage de M Philippe Lavoie (PRSF)
- Mettre en valeur et interpréter la présence des phares sur le territoire
- Mettre en valeur le terrain de M Philippe Dufour (PRSF) qui possède certains vestiges de construction et de mise à l'eau
- Soutenir le développement d'initiative culturelle
 - Festif! Spectacle au quai et sur la rivière du Gouffre
 - Présence d'artistes peintre au quai de BSP
- Développer et mettre en valeur des sites d'intérêt
 - Cap-aux-Oies : mise à l'eau kayak – observation de l'astroblème
 - Tour observation Auberge des voitures d'eau
 - Quai Saint-Louis
 - Halte du Pilier
 - Phare Pointe de l'Isle
 - Vieux quai de BSP
 - Saut-au-cochon (écrasement avion)
 - Parc riverain (PRSF)
 - Pavillon du Saint-Laurent BSP
- Favoriser la transmission du savoir et de l'histoire
 - Répertorier les porteurs de savoir
 - Développer une balado
 - Mettre en place des personnages se promenant dans le village pour raconter les histoires aux visiteurs

Objectifs :

- Mettre en valeur la géologie et l'astroblème – Projet : Soutenir le projet de Géoparc Charlevoix
- Favoriser la transmission du savoir et de l'histoire
- Faciliter l'accès au fleuve
- Étendre l'interprétation du patrimoine maritime dans d'autres municipalités que Saint-Joseph-de-la-Rive et utiliser l'art pour la mettre en valeur (partenariat avec la Corporation des métiers d'art)
- Penser aux jeunes pour adapter le discours d'interprétation

Liste des participants

Personnes	Organisme/entreprise	Coordonnées
Alexandre Tremblay	Agent de développement comité touristique Éboulements/Saint-Irénée	comitetouristique@gmail.com
Anie Harvey	La Grande Traversée – Les Traverseux espace patrimoine	grande.traversee@isleauxcoudres.com
Annabelle Tremblay	Conseillère en développement économique - MRC Charlevoix	atremblay@mrccharlevoix.ca
Anne Scallon	Directrice SDLE de la MRC de Charlevoix	ascallon@mrccharlevoix.ca
Annick Gauthier	Camp Le Manoir	info@camplemanoir.qc.ca
Annie Vaillancourt	Agente de développement culturel - MRC de Charlevoix	availlancourt@mrccharlevoix.ca
Benoit Provencher	Propriétaire - Héli Charlevoix	benoitprovencher@heli-charlevoix.com
Christophe Chirat	Coordonnateur - Katabatik Aventure dans Charlevoix	coordonnateur@katabatik.com
Claudette Simard	Maire- Saint-Urbain Préfet MRC de Charlevoix	csimard@mrccharlevoix.ca
Claudia Carrascal-Leal	Coordonnatrice Saguenay - Comité ZIP Saguenay Charlevoix	claudia.zipsc@gmail.com
Conrad Harvey	Citoyen engagé (BSP)	amanda@charlevoix.net
David Bernard	Responsable des services éducatifs et professionnels- région de Charlevoix GUEPE	davidbernard@guepe.qc.ca
Éliane Côté	Chargée de projets – Comité ZIP Saguenay Charlevoix	eliane.cote3@hotmail.com
Florence Rouleau	Responsable des communications- marketing - AML	frouleau@croisieresaml.com
Geneviève Dupéré	Recherche-création en arts de la scène sur le Saint-Laurent Doctorat en études et pratiques des arts UQAM	gedupere@hotmail.com
Gérald Maltais	Maire- Petite-Rivière-Saint-François	geraldm@petiteriviere.com
Guillaume Néron	Fondateur – Coopérative de solidarité l’Affluent	ecoauberge.projet@gmail.com
Hubert Desgagnés	Citoyen Les Éboulements Mise en valeur des naufrages	hubertd6651@yahoo.fr
Jean Éric Turcotte	Directeur général - Stratégies Saint-Laurent	Jean-eric.turcotte@strategiessl.qc.ca
Jean Fortin	Maire – Ville de Baie-Saint-Paul	mairie@baiesaintpaul.com
Jeanne Piette	Professionnelle en environnement - OBV Charlevoix Montmorency	jeanne.piette@charlevoixmontmorency.ca
Jennie Barrette	Commissaire au développement - Ville de Baie-Saint-Paul	jenniebarrette@baiesaintpaul.com

Jérémie Chamberland	Transports Canada	Jeremie.Chamberland@tc.gc.ca
Joannie Ferland	Ministère DDELCC	Joannie.ferland@environnement.gouv.qc.ca
Julie Tardif	Directrice principale, Développement et commercialisation - Le Massif	jtardif@lemassif.com
Justine Simard	Coordonnatrice du développement de l'offre touristique régionale - Tourisme Charlevoix	justine.simard@tourisme-charlevoix.com
Karine Horvath	Directrice générale - MRC de Charlevoix	khorvath@mrccharlevoix.ca
Langis Laganière	Citoyen Petite-Rivière-Saint-François	langis8@hotmail.com
Laurence Pagé	Unité de gestion du Saguenay–Saint-Laurent Parcs Canada	laurence.page@canada.ca
Ludovic Gervais	Artiste et Kitesurf Isle-aux-Coudres	418-240-0970
Marie-Hélène Thivierge	Coordonnatrice aux communications, animations et événements - Musée maritime de Charlevoix	marainville@sympatico.ca
Marylène Thibault	Aménagiste régionale et coordonnatrice du plan de développement de la zone agricole (PDZA) - MRC Charlevoix	mthibault@mrccharlevoix.ca
Mathieu Bilodeau	Chargé de projets et responsable de l'urbanisme – Les Éboulements	mbilodeau@leseboulements.com
Patrice Desgagnés	Maire- Isle-aux-Coudres	maire@municipaliteiac.ca
Philippe Dufour	Agent de développement économique, touristique et de communication – Petite-Rivière-Saint-François	philipped@petiteriviere.com
Philippe Trudel	Propriétaire - Auberge Belle-plage	philippe@tjl.quebec
Pierre Marquis	Chargé de projet - Canot Kayak Québec (Routes bleues)	pmarquis@canot-kayak.qc.ca
Pierre Tanguay	Directeur (Société Traversier Québec Traverse Isle – Saint-Joseph-de-la-Rive	p.tanguay@traversiers.gouv.qc.ca
Pierre Tremblay	Maire – Les Éboulements	maire@leseboulements.com
Raphaëlle Dancette	Directrice générale - Comité ZIP Saguenay Charlevoix	zipsaguenaycharlevoix@gmail.com
Richard Poisson	Club nautique de Charlevoix – Marina de Baie-Saint-Paul	richardpoi.bsp@gmail.com
Robert Routhier	Président de l'association des inspecteurs maritimes pour les petites embarcations (AIMAQ)	pleiadess@outlook.com
Romain Ressiguier	Les Ateliers de Romain	r.ressiguier@gmail.com
Stéphane Chainé	Aménagiste - MRC de Charlevoix	schaine@mrccharlevoix.ca
Stéphane Simard	Conseiller en développement économique - MRC de Charlevoix	ssimard@mrccharlevoix.ca
Stéphanie Poiré	Agente de développement régional - MRC Portneuf	Stephanie.Poire@mrc-portneuf.qc.ca
Valentyna Galadza-Park	Gestionnaire en relations externes Unité de gestion du Saguenay–Saint-Laurent Parcs Canada	valentyna.galadza-park@canada.ca
Victor Olivier Bois	Chargé de projets – Comité ZIP Saguenay Charlevoix	victor.zipsc@gmail.com
Yves Bouchard	Propriétaire - Éco Pro Yacht inc	chevy287@hotmail.com